



# Le Manuel Sécurité Responsables





Pourquoi cette campagne ?

**3 accidents mortels  
en 12 ans, dont 2 lors  
des 4 dernières années.**

**IL EST  
URGENT  
D'AGIR !**

Par manque de temps, par habitude ou par déni, les règles de sécurité sont trop souvent négligées, avec des conséquences graves pour tous. La sécurité ne peut plus être un simple indicateur : elle doit être un réflexe, une priorité intégrée à chaque décision et à chaque action.

Avec « **S comme sécurité** », nous avons une ambition claire : protéger la vie et l'intégrité de chacun. Il est temps de prendre conscience des risques, de libérer la parole et de faire de la sécurité une valeur partagée.

**Objectif : zéro accident grave ou mortel.**

Jean-Marie LAURENS  
Directeur général de Paris-Ouest Construction

## Les enjeux

**La sécurité n'a pas de prix, mais son absence a un coût.**

**Un accident grave ou mortel  
a des conséquences sur :**

**L'intégrité physique de la victime**

**La santé mentale de la victime et des équipes du chantier**  
car il laisse des séquelles bien au delà des blessures physiques  
et peut même briser des carrières

**La responsabilité pénale de l'entreprise**  
et de ses délégataires

**Les coûts financiers directs et indirects**  
(l'impact sur le taux d'AT payé par l'entreprise, les pénalités de retard,  
la prise en charge d'une cellule psychologique, les dommages-intérêts  
en cas de contentieux...)

**Le bon déroulement du chantier et sa réussite**  
(arrêt temporaire, scellés, enquête, retards, pénalités)

**L'image de l'entreprise**  
et sa compétitivité

# La prise en main par un management responsable

## N'apprenez pas la sécurité par accident.

Il s'agit d'augmenter significativement la mobilisation sur les enjeux de sécurité, qui fait partie intégrante du métier, de son savoir-faire et de son savoir-être. Tout le monde est concerné à tous les niveaux de l'entreprise pour que les mots empêchent les maux.

## Les managers ont, eux, un rôle majeur. Ils doivent être :

### Relais

d'informations et de communications transparentes sur la sécurité au quotidien pour que celle-ci soit bien comprise, avec une vigilance partagée dans et entre les équipes

### Moteurs

pour que la sécurité soit appliquée concrètement partout et tout le temps, avec un environnement technique et organisationnel favorable au respect de ses règles

## Vos actions

### ✓ Encadrer

- ☐ Valoriser les bonnes pratiques auprès de vos équipes et les remonter.
- ☐ Adopter **une tolérance zéro**.
- ☐ Repérer les manques, les faire corriger et les remonter.
- ☐ Savoir recadrer immédiatement tout manquement à la sécurité.
- ☐ Appliquer la sanction juste en cas de manquement à la sécurité.
- ☐ Faire preuve d'exemplarité sur le port des EPI.

### ✓ Intégrer

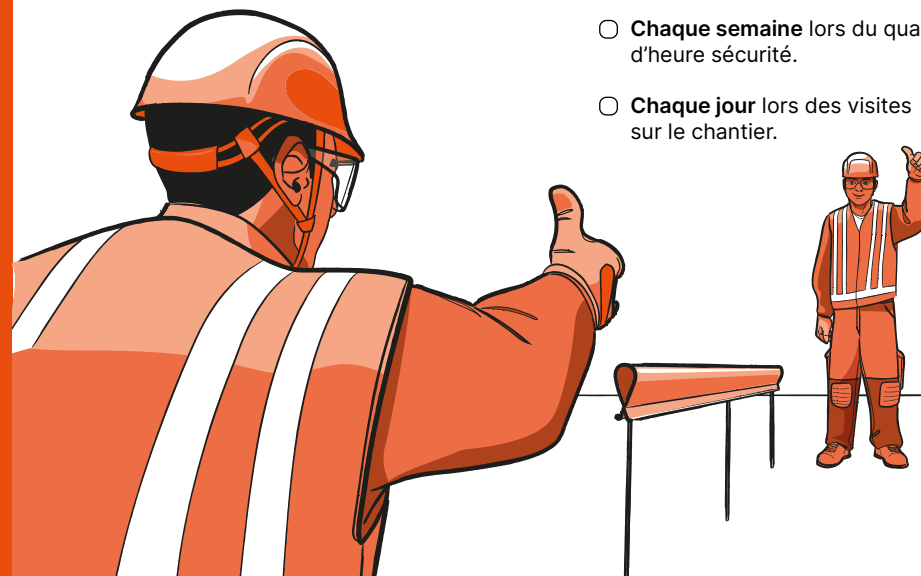
- ☐ Les indices de performance en matière de sécurité.
- ☐ Le bilan « accidents » en fin de chantier.

### ✓ Échanger

- ☐ Analyser et comprendre les écarts en échangeant avec les opérationnels.
- ☐ Accorder à la sécurité **une place prédominante** dans les arbitrages.

### ✓ Communiquer

- ☐ La vision lors d'une réunion spécifique avec votre équipe.
- ☐ Chaque mois sur les accidents chez POC et les sous-traitants.
- ☐ Chaque semaine lors du quart d'heure sécurité.
- ☐ Chaque jour lors des visites sur le chantier.





# La prise de conscience des risques majeurs

**90% des « presque-accidents »  
à haut potentiel de gravité remontés en 2024  
font partie des 6 risques majeurs.**

La conscience partagée des risques les plus importants  
est une priorité car ce sont eux qui ont le plus fort impact sur  
les salariés et l'entreprise.

## Vos actions :

Faire connaître les risques majeurs et les règles qui sauvent,  
et les faire appliquer.

Faire comprendre les enjeux en cas d'accident.

Valoriser les bonnes pratiques et sanctionner les prises de risque.

Rester à l'écoute pour toute demande ou question sur la sécurité.

Donner le temps aux compagnons d'appliquer ces règles.

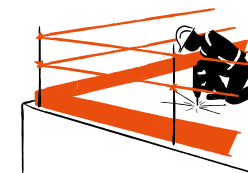
## Les 6 règles

**Il vous faut absolument faire connaître les six risques  
majeurs et appliquer les règles qui sauvent :**



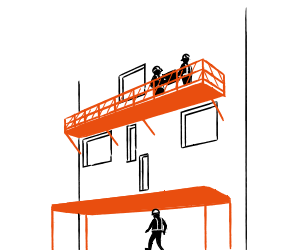
### Levage

Chaque levage doit être supervisé par  
une personne formée et identifiée.



### Chute de hauteur

Chaque zone exposée au vide  
est équipée continuellement  
de protections collectives.



### Chute d'objet

Les circulations sont protégées  
et identifiées.



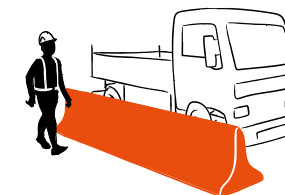
### Coupures

Toute découpe doit être réalisée  
avec des équipements adéquats  
(gants anti-coupure...) et conformes  
(carter, poignée...).



### Basculement/renversement

Les matériels, éléments préfabriqués  
et ouvrages provisoires sont  
systématiquement stabilisés.



### Heurts d'engins/piétons

Les flux camions et piétons sont  
séparés et identifiés.



# La prise de parole transparente

Parce que libérer la parole est essentiel pour progresser en matière de sécurité et permet de créer les conditions pour favoriser la remontée d'informations.

De nombreux canaux sont à votre disposition :



**Les échanges informels au quotidien**



**Le quart d'heure sécurité**

pour diffuser, transmettre, échanger sur la sécurité



**L'affichage**

à vocation pédagogique, pour attirer l'attention des compagnons et les inciter à discuter entre pairs de ce sujet



**Les entretiens d'évaluation**

des collaborateurs pour évaluer les non-négociables en matière de sécurité, discuter sur les retours et déterminer les objectifs sécurité

## Vos actions

### ✓ Dans un axe descendant

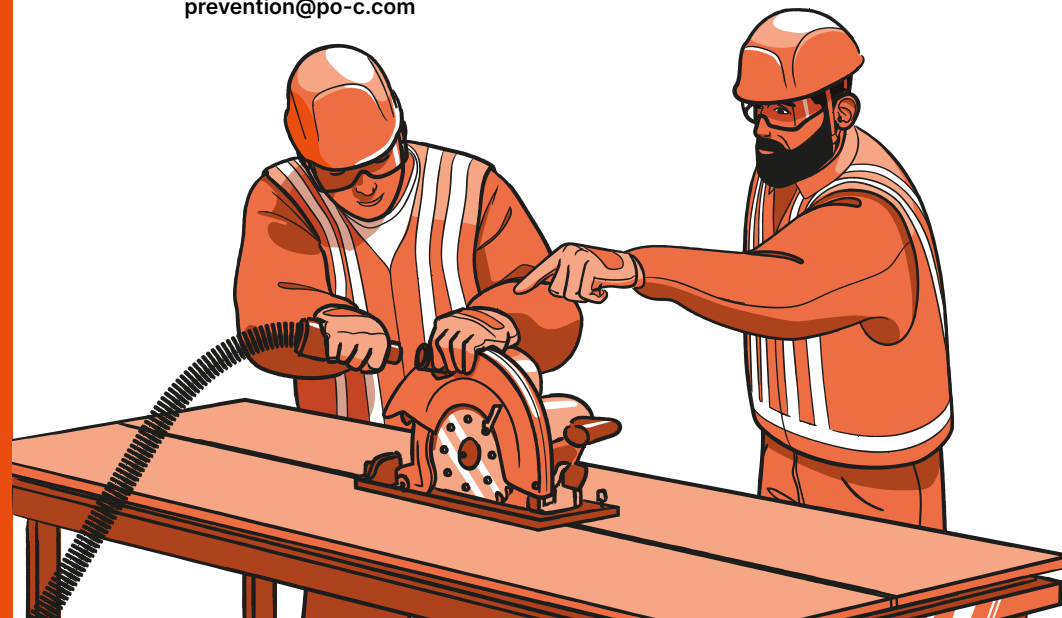
- ☐ Être pédagogue dans l'explication.
- ☐ Être ferme dans l'application des règles de sécurité.
- ☐ Appliquer les préconisations de communication.

### ✓ Dans un axe ascendant

- ☐ Rester ouvert pour toute demande d'explication sur la sécurité.
- ☐ Favoriser la remontée des mauvaises pratiques.
- ☐ Favoriser la remontée des bonnes pratiques.
- ☐ Être attentif aux remarques de vos collaborateurs.

### ✓ Dans un axe transversal

- ☐ Favoriser le dialogue sur le sujet pour que tout le monde s'en empare.
- ☐ Échanger avec vos pairs sur le sujet.
- ☐ Questionner en cas de doute le service prévention : [prevention@po-c.com](mailto:prevention@po-c.com)
- ☐ Solliciter les conseils et l'expertise des services SSE, RH, Matériel, Méthodes pour adopter les solutions et des pratiques respectueuses de l'intégrité physique des collaborateurs.



# Se protéger, c'est aussi protéger les autres

## La sécurité, c'est l'affaire de tous.

Chaque décision prise, chaque précaution pratiquée en matière de sécurité a un impact sur toute l'équipe et sur l'entreprise au global.

Ensemble, protégeons ce qui compte le plus : nos vies,  
notre travail, notre avenir commun.

### Vos ressources :

Les posters des 6 risques majeurs ☑

Manuel Sécurité Responsables ☑

Le livret Leadership sécurité ☑

Le livret Culture juste ☑

Les standards POC ☑



## Vos messages

“Engagez-vous ! Responsabilisez-vous ! C'est préserver des vies.”

### ⇒ Aux collaborateurs encadrants

- ☞ Vous avez un rôle important à jouer.
- ☞ La sécurité n'est pas négociable, faites respecter les règles !
- ☞ Une vie vaut mieux qu'un jour de retard.
- ☞ Un chantier bien sécurisé est un chantier bien organisé.
- ☞ La sécurité fait partie des objectifs du chantier.
- ☞ La sécurité est un des facteurs de performance qui prime sur le rendement.

### ⇒ Aux compagnons

- ☞ Vous avez un rôle important à jouer car vous êtes les premiers exposés : votre intégrité physique ainsi que de potentielles pathologies à long terme sont en jeu.
- ☞ La sécurité n'est pas négociable.
- ☞ Veiller à l'esprit d'équipe : se parler entre compagnons vaut souvent plus qu'un rappel hiérarchique.
- ☞ La vigilance partagée est la clé : sachez arrêter votre collègue avant qu'il ne soit trop tard.
- ☞ Le maintien de la sécurité n'est pas une question de chance, l'habitude des pratiques n'est pas une garantie de réussite.
- ☞ L'accident n'est pas une fatalité.
- ☞ Ne banalisez pas le risque.
- ☞ Une vie vaut mieux que deux heures de retard.
- ☞ La sécurité est un choix, faites le bon.

### ⇒ Aux autres collaborateurs

- ☞ Mettre la sécurité au cœur de l'entreprise, c'est prendre soin de ceux qui la font vivre.
- ☞ La sécurité est l'affaire de tous, car la santé et l'intégrité de chacun sont primordiaux.
- ☞ Travailler dans une entreprise qui fait de la sécurité sa priorité, c'est une vraie fierté et un engagement concret.
- ☞ Intégrez la sécurité dans votre travail quotidien (chiffrage, budget, étude...).



Chacun a un rôle dans l'encadrement d'équipe. Ce rôle vous engage. Vous êtes responsable des succès de notre entreprise, mais aussi de ses échecs. Et la sécurité fait partie de nos succès et les accidents de nos échecs.

D'où cette campagne déployée au sein de Paris-Ouest Construction : S comme sécurité. Elle comprend tout un dispositif mis en place avec pour objectif le zéro accident grave ou mortel.

Cette campagne Sécurité repose sur une dynamique collective pour donner du sens, engager et faire évoluer les pratiques. Plus qu'un relais, vous êtes un moteur de cette démarche, et ce manuel est un outil pour vous aider au quotidien dans la réussite de ce changement de culture. La sécurité ne se décrète pas, elle se construit.

**Avec vous. Pour vous. Pour tous.**

**Les numéros utiles :**

Secours SAMU  
**112 15**

**Vos contacts :**

**Hervé GUMEZ**, Responsable Service SSE : 06 07 76 73 53

**Gladys MODERNO CARREIRA**, Préventrice SSE : 06 17 63 24 34

**Linda TATAR**, Préventrice SSE : 06 10 65 32 85

**Christine VENDITTI**, Directrice RH : 06 26 68 72 87

**Olivier THOMAS**, Directeur Production : 06 61 35 68 90

